



CÁTEDRA LIBRE DE
EMPRESAS DE FAMILIA

Programa Universitario en Empresas de Familia

Herramientas para consolidar
y desarrollar a la empresa familiar.



Sobre el programa y las Empresas Familiares

Las Empresas Familiares representan más de las 2/3 partes de todas las empresas del mundo. Más del 50% del PBI mundial es creado por las empresas familiares y entre el 50% y el 70% de los empleos privados alrededor del mundo es generado por éstas. En la particularidad de nuestro país y la región, esto se replica.

(Fuente: EY- Ernst & Young Global Limited).

Desde su primera edición, en el año 2018, el Programa Universitario en Empresas de Familia (PUEF) busca brindar recursos a las empresas familiares que colaboren en dar continuidad al legado de los fundadores.

Al finalizar el programa, los asistentes contarán con una visión integral de la empresa familiar y herramientas concretas para fortalecer su gobierno y gestión.

El programa está a cargo de profesionales especializados en empresas familiares y docentes universitarios, con experiencia en las áreas de gobierno, derecho, gestión y toma de decisiones.

Este programa propone:

- » Ofrecer a los miembros familiares y profesionales un espacio de intercambio sobre las problemáticas propias de la Empresa Familiar y cómo implementar soluciones.

- » Aportar nociones para un abordaje integral de los potenciales conflictos de las empresas de familia.

- » Promover inquietudes que fortalezcan a los asistentes para el desafío de la continuidad de la empresa familiar a través de las generaciones.

- » Abordar de manera integral la temática de la Empresa Familiar desde una mirada multidisciplinar.

- » Contribuir a la continuidad de la Empresa Familiar reconociendo su importancia en la economía local, regional y mundial.

Objetivos

Se espera que los participantes puedan;

- » Identificar a la Empresa Familiar (EF) como una organización empresarial particular.
- » Comprender la diferencia entre Empresa Familiar y Familia Empresaria.
- » Reconocer la potencialidad de la EF pudiendo diferenciar los roles de sus miembros en la propiedad, la empresa y la familia.
- » Conocer las principales fuentes de conflicto de la EF.
- » Identificar los Órganos de Gobierno de la EF.
- » Descubrir los alcances y las formas de una planificación estratégica de la sucesión para la continuidad.
- » Conocer las principales características del Protocolo Familiar.
- » Participar de debates e intercambios aportando su mirada y experiencia.

Características

DIRIGIDO A:

Miembros de EF (dueños, directivos, socios actuales y/o futuros) trabajen o no en la Empresa Familiar; emprendedores y emprendedoras; profesionales vinculados o interesados en la temática; docentes y estudiantes de todas las edades.

No se requieren estudios de grado.

MODALIDAD:

Presencial.

El PUEF tiene un total de 9hs de duración y se divide en 3 encuentros teóricos prácticos a desarrollarse durante los meses de octubre y noviembre 2026.

Este programa no cuenta con evaluaciones ni trabajos obligatorios.

METODOLOGÍA

Con el fin de cumplir los objetivos planteados se desarrollaran las estrategias didácticas pertinentes. Para ello se utilizarán recursos como, por ejemplo, estudios de casos, videos, audios, se fomentarán espacios de debate y retroalimentación, etc.

Programa

ENCUENTRO I.

De la empresa familiar al gobierno de la familia empresaria

Docente: Lic. Silvia Batista | sábado 24 de octubre

- » La empresa familiar y la familia empresaria: los tres subsistemas (propiedad, empresa, familia).
- » Órganos de gobierno en la Empresa Familiar: Directorio, Asamblea de socios y Consejo de Familia.
- » Reuniones familiares: la antesala del Consejo de Familia.

Encuentro II.

Aspectos legales y Protocolo Familiar

Docente: Dr. Diego Duprat | sábado 31 de octubre

- » Derechos y responsabilidades de los socios en la Empresa Familiar.
- » El Protocolo Familiar: qué es, para qué sirve y qué contiene.

Encuentro III.

De la Dirección a la Gerencia: gestión e información para decidir

Docente: Lic. Damián Salloum | Sábado 07 de noviembre

- » Gobierno y gestión: dos planos distintos en la Empresa Familiar.
- » Dirección y Gerencia: diferencias y niveles de decisión.
- » La información como herramienta clave para la toma de decisiones.

Equipo Docente

SILVIA BATISTA

DIEGO A. J. DUPRAT

CARLOS DAMIAN SALLOUM

Lic. Silvia Marcela Batista

Es Licenciada en Desarrollo de Economías Regionales (UTN-FRBB) y Máster en Dirección de Personas y Gestión estratégica del Talento en la Organización (Universidad de Salamanca). Posee formación de posgrado en Mediación en Empresas Familiares (UBA) y Dirección de Empresas Familiares (IAE).

Es Directora de la sede regional Bahía Blanca del Instituto Argentino de la Empresa Familiar (IADEF), miembro activo y parte de la comisión directiva de esta institución. Producto de su experiencia profesional es Consultora de Empresa Familiar Certificada CEFC®.

En la actualidad se desempeña como consultora de empresas familiares y de miembros de empresas de familia en el proceso de continuidad y traspaso generacional tanto a nivel local, como nacional e internacional, abordando temas de gobernanza, procesos de retiro de fundadores, formación de sucesores, profesionalización y protocolo familiar, entre otros. Ha disertado aportando a la temática en seminarios, congresos conferencias y workshops en Argentina y Latinoamérica. Es Co-autora de los libros "La Profesionalización de la Empresa Familiar" (Ed. Ad Hoc, 2017), "La Mujer en la Empresa Familiar" (Ed. Ad Hoc, 2019) y "La Gestión de los Patrimonios Familiares en las Familias Empresarias" (Unión Editorial- España, 2021). Colabora en publicaciones gráficas y digitales con artículos sobre la temática de la EF.

Es Coordinadora General de la Cátedra Abierta para Empresas de Familia de la UNS y Directora del Programa Universitario en Empresas de Familia (PUEF). Es directora y fundadora de las consultoras Grupo Estrategia y Batista, Duprat & Asociados. Forma parte del equipo docente de la Diplomatura en Gestión, Gobierno y Profesionalización de la Empresa Familiar de la Universidad Católica de Cuyo, San Juan.

Dr. Diego A. J. Duprat

Es abogado y Doctor en Derecho (UBA). Profesor en la UNS desde el año 1989 hasta la fecha.

Desde el año 2006 se desempeña como Profesor Titular ordinario de Derecho Societario (UNS), además de Profesor en carreras de posgrado de la UNS (Maestría en Derecho Empresario; Especialización en Derecho de Familia; Especialización en Derecho de los Negocios; Diplomatura en derecho de Daños, etc.).

Profesor visitante en universidades nacionales como Universidad Austral, Universidad Nacional de Rosario, Univ. Nacional del Litoral Univ. Nacional del Nordeste, Univ. Provincial del Sudoeste y extranjeras, como Universidad de Deusto, País Vasco, España; Queen Mary University, Londres, Reino Unido; Brooklyn University, Nueva York, EE.UU.

Es mediador conforme cursos y pasantías homologados por el Ministerio de Justicia de la Nación. Ha escrito numerosos artículos de doctrina, ponencias, habiendo participado como miembro pleno en numerosos congresos y jornadas vinculadas al derecho de las sociedades.

Es Director del Tratado de los Conflictos Societarios y autor de varios libros. Fue y es director de varios Proyectos de Investigación (UNS) sobre sociedades.

Ejerce la abogacía desde 1986 con especial dedicación a los conflictos societarios en el Estudio Jurídico Duprat & Pellegrini.

Es director y fundador de la consultora Batista, Duprat & Asociados. Es Director de la Cátedra Libre de Empresas de Familia (UNS).

Lic. Damián Salloum

Es Licenciado en Economía por la Universidad Nacional del Sur (UNS) y cuenta con un Máster en Economía Financiera (Master in Economics of Internationalization of Business and Finance) por la Università degli Studi di Roma 'Tor Vergata' (Italia). Su formación académica se completa con una Diplomatura en Gestión Deportiva (Niveles I y II) dictada por la Universidad Blas Pascal.

Con una sólida trayectoria en el sector privado, desde hace más de 15 años se desempeña como director de la consultora Analysis Management y Finanzas. En su rol de consultor de empresas y asesor

de diversas instituciones públicas y privadas, se ha especializado en finanzas corporativas, control de gestión y asesoramiento estratégico a Pequeñas y Medianas Empresas (PyMEs) y empresas familiares. Asimismo, posee amplia experiencia en la evaluación, estructuración y selección de planes de negocio para su presentación ante inversores.

En el ámbito educativo y de gestión académica, cuenta con una extensa labor docente en prestigiosas instituciones, dictando asignaturas como Dinero, Crédito y Bancos y Cash Management. Sumado a su labor en el aula, mantiene un compromiso activo con la gestión universitaria, desempeñándose desde 2008 como Consejero del Departamento de Complementación de la Universidad Nacional del Sur. Su trabajo de investigación se ha focalizado principalmente en las áreas de sistemas financieros, economía bancaria, finanzas corporativas y economía del deporte.

Calendario

FECHAS:

- » Sábado 24 de octubre
- » Sábado 31 de octubre
- » Sábado 07 de noviembre

HORARIO:

10 a 13hs. // Campus Palihue UNS.

Inscripciones

Valor total del programa: \$ 295.000.

Inscripción temprana hasta el 9 de Octubre: \$265.500.

Descuento del 15% socios IADEF.

Beneficios por grupo familiar.

Beneficios estudiantes de derecho UNS.

Financiación
3 cuotas sin interés.

Formas de pago
Pago Transferencia o Mercado Pago.

Incluye material de lectura.

Se otorgará Certificación de IADEF y UNS.

@ CATEDRAEMPRESAFAMILIARUNS@GMAIL.COM

+5492915750008

f CÁTEDRA LIBRE DE EMPRESAS DE FAMILIA UNS

